



# SILVANA

România, jud. Sălaj  
Cehu Silvaniei  
Str Plopilor Nr. 2  
CUI : RO684200; J 31/41/1991  
Tel : 060650876, 060611307  
Tel/Fax : 060661988  
E-mail : [office@silvana.ro](mailto:office@silvana.ro)

---

## **Raport de gestiune al Consiliului de Administratie incheiat la data de 31.12.2017**

### **1. Analiza activitatii societatii comerciale**

Societatea are ca obiect principal de activitate fabricarea prin tricotare sau crosetare a altor articole de imbracaminte(cod CAEN activitate principala:1439).

S.C.SILVANA S.A.Cehu Silvaniei a fost infiintata in anul 1991 si a fost inregistrata la Oficiul Registrului Comertului sub nr.J31/41/1991.

In timpul exercitiului financiar incheiat nu au existat fuziuni sau reorganizari in cadrul societatii noastre.

La sfarsitul anului 2017, societatea a inregistrat o pierdere de 1.473.355 lei la o cifra de afaceri de 12.268.930 lei.

a)Profit brut:	-1.473.355 lei
b)Cifra de afaceri:	12.268.930 lei
c)Export:	11.621.564 lei
d)Cheltuieli de exploatare:	13.965.462 lei
e)lichiditate la finele anului:	716.845 lei

Activitati specifice societatii:

- Activitatea de productie a unitatii consta in fabricarea de articole de imbracaminte cum ar fi jachete, pulovere, veste si rochii tricotate. Principalele piete de desfacere sunt Anglia si Italia pentru export iar pentru piata interna desfacerea este asigurata prin distributie directa.
- Activitatea de comert cu amanuntul este o activitate pe care am inceput-o in ultimul trimestru al anului 2012 cand am deschis un magazin de desfacere in incinta unitatii, care in cursul anului 2017 a ajuns la vanzari de 173.154 lei(fara TVA).

c) Structura cifrei de afaceri pe ultimii patru ani, pe tipuri de venituri este prezentata in tabelul de mai jos:

	2014		2015		2016		2017	
	VALOARE	%	VALOARE	%	VALOARE	%	VALOARE	%
Productia vanduta	16.127.386	85,30	16.200.156	77,29	11.026.481	78,87	9.049.680	73,76
Venituri din vanzarea marfurilor	2.779.641	14,70	4.761.075	22,71	2.953.784	21,13	3.219.250	26,24
Venituri din subventii de exploatare aferente cifrei de afaceri nete								
<b>TOTAL</b>	<b>18.907.027</b>	<b>100,0</b>	<b>20.961.231</b>	<b>100,00</b>	<b>13.980.265</b>	<b>100</b>	<b>12.268.930</b>	<b>100,00</b>

Principalii furnizori de materii prime sunt furnizorii de fire acrylice din Turcia, Romania.

Principalii furnizori de materiale sunt cu preponderenta firme indigene

#### *Activitatea de vanzare*

- Vanzarea de produse finite a inregistrat o tendinta de scadere in ultimul an datorita scaderii preturilor si a volumului de comenzi. Vanzarea de produse finite la export in cursul anului 2017 a fost de 8.620.300 lei ceea ce reprezinta 95.25 % din productia vanduta. Evolutia exportului in anul 2017 a avut un trend descrescator fata de anul 2016 .
- Intrucat in cursul anului 2017 cererea de comenzi a fost mult mai mare decat capacitatea de productie (in special pe segmentul confectii), pentru onorarea acestora s-a apelat la serviciile altor firme cu acelasi obiect de activitate. In aceste conditii consideram ca, concurenta nu are efect asupra societatii noastre.

#### *Aspecte legate de angajatii/personalul societatii*

- Numarul mediu de personal inregistrat in anul 2017 a fost de 155 persoane, din care aproximativ 85% sunt incadrate ca personal de productie .
- Salariatii unitatii nu sunt organizati in sindicat.
- Raporturile dintre conducere (manager, respectiv Consiliul de Administratie) si angajati se desfasoara si se trateaza conform prevederilor stipulate in Regulamentul Intern, Contractul colectiv de munca si in Codul Muncii. Pe parcursul anului 2017 nu s-au inregistrat elemente/stari conflictuale de natura sa afecteze raporturile dintre angajator si angajati, intre conducere si personalul din societate exista o relatie bazata pe disciplina, incredere si intelegere reciproca.

### *Aspecte legate de impactul activitatii de baza asupra mediului inconjurator*

In baza OUG nr.195/2005, aprobata prin Legea 265/2006 privind protectia mediului si a Ord. MMGA nr.1798/2007 pentru aprobarea Procedurii de emitere a autorizatiei de mediu, Agentia pentru Protectia Mediului Salaj a emis pentru SC SILVANA SA Autorizatie de Mediu.

Impactul activitatii de baza asupra mediului este monitorizat conform cerintelor precizate in Autorizatia de Mediu si a legislatiei de mediu in vigoare si nu s-au inregistrat depasiri ale parametrilor monitorizati.

Societatea nu are litigii si nici nu se preconizeaza a avea litigii cu privire la incalcarea legislatiei privind protectia mediului inconjurator.

### *Activitatea de cercetare si dezvoltare*

Societatea nu desfasoara activitati de cercetare-dezvoltare.

### *Activitatea societatii privind managementul riscului*

Societatea nu are credite bancare sau nebankare angajate la data de 31.12.2017, riscul de credit fiind astfel nul. Ratele de lichiditate inregistreaza valori bune. Astfel, rata lichiditatii curente este de 1.65 la finele anului 2017, in timp ce lichiditatea imediata inregistreaza valoarea de 0.82, peste limitele optime recomandate de literatura de specialitate(0,5-1). Acest lucru se explica prin faptul ca riscul de lichiditate si riscul de cash-flow este gestionat prin urmarirea continua a scadentelor incasarilor si platilor conform contractelor si programarea fluxurilor de trezorerie. Un alt aspect in privinta gestionarii acestui risc este derularea unor procese de stingere a datoriilor si creantelor prin metoda compensarii TVA de incasat de la bugetul de stat, procedura folosita de societate in vederea folosirii optime a lichiditatilor.

<b>Indicatori de lichiditate</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>
Indicatorul lichiditatii curente	1,94	4,90	1.75	1,65
Indicatorul lichiditatii imediate	1,10	1,85	1.06	0,82

Datorita faptului ca peste 88% din cifra de afaceri a societatii o detine un singur client, exista riscul diminuarii cifrei de afaceri si a profitului in cazul pierderii clientului respectiv. Pentru reducerea acestui risc, se onoreaza si comenzile primite de la alti clienti, chiar daca acestea depasesc capacitatea de productie a societatii, cit si orientarea pe alte piete.

Atat angajamentele de incasari si plati, cat si operatiunile de decontare a acestora sunt strict supravegheate de conducerea executiva a societatii. Valorile semnificative, in special cele legate de investitii, sunt controlate si supuse aprobarii CA. Astfel, putem aprecia ca riscul de cash-flow este scazut.

### *Perspectiva privind activitatea societatii*

Deși în ultimii ani s-a constatat un regres în industria ușoară, administrația SC SILVANA SA a reușit să evite soarta altor firme din domeniu care și-au închis portile, continuând activitatea și a abordat o politică de extindere a producției și creșterea nivelului de calitate al produselor.

Pentru a preveni în continuare astfel de situații, Consiliul de Administrație a stabilit o serie de obiective și direcții de acțiune pentru anii 2012-2017:

- menținerea pe pietele pe care operăm în momentul de față;
- intrarea pe noi piețe;
- atingerea unor praguri de calitate superioară ale produselor;
- utilizarea în continuare a companiei cu echipamente moderne care să ne permită menținerea pe toate segmentele de piață;
- calificarea și perfecționarea pregătirii profesionale a tuturor categoriilor de personal;
- colaborarea și stabilirea de strategii comune privind pregătirea profesională cu școli profesionale, licee și instituții de învățământ superior de profil.

## **2. Activele corporale ale societății**

### *2.1. Amplasarea și caracteristicile principalelor capacități de producție*

SC SILVANA SA Cehu Silvaniei este amplasată în zona industrială a orașului. Societatea noastră are în proprietate imobilizări necorporale și corporale materializate în licențe și programe informatice, terenuri, clădiri, mașini și echipamente tehnologice, mijloace de transport. Toate activele societății sunt amplasate în sediul acesteia. Capacitățile de producție sunt împărțite în două secții:

-secția de tricotat, unde s-a reușit, cu un program de investiții multianual, o re tehnologizare cu utilaje de ultimă generație;

-secția de confecții, unde sunt amplasate utilaje și echipamente tehnologice necesare procesului de confecționare;

-spălătorie industrială, pentru anumite tratamente aplicate tricotelor: relaxare, emolieră, creșterea gradului de confort prin spălări simple, fără a se folosi detergenți sau alte soluții daunătoare mediului.

Imobilizările necorporale ale unității la finele anului 2017 se ridică la suma de 16.023 lei.

Imobilizările corporale la data de 31.12.2017 se ridică la suma de 2.944.688 lei în scădere cu 1.263.934 lei față de începutul anului. Această scădere reprezintă amortizarea înregistrată în cursul anului.

Clădirile și terenurile sunt prezentate la valori reevaluate, ultima reevaluare fiind făcută la data de 31.12.2014. Celelalte imobilizări corporale sunt evaluate la cost istoric, mai puțin amortizarea cumulată.

Din totalul imobilizărilor corporale ponderea cea mai mare (81,28%) o au echipamentele tehnologice.

### *2.2. Descrierea și analizarea gradului de uzură al proprietăților societății*

Gradul de uzura scriptica generala a imobilizarilor corporale la finele anului 2017 este de 81.50%. Masinile, utilajele si aparatele au un grad de uzura scriptica inregistrata de 87.13%, constructiile de 43.90%, iar mobilierul si celelalte mijloace fixe de 85.36%.

### *2.3. Potentialele probleme legate de dreptul de proprietate asupra activelor corporale ale societatii*

Nu sunt probleme privind proprietatea SC SILVANA SA asupra imobilizarilor necorporale si corporale. Toate cladirile si terenurile sunt in proprietatea exclusiva a societatii.

## **3. Piata valorilor mobiliare emise de societatea comerciala**

### *3.1. Piata din Romania pe care se negociaza valorile mobiliare emise de societate*

Actiunile emise de SC SILVANA SA se tranzactioneaza numai la Bursa de Valori Bucuresti, -piata alternativa de tranzactionare AeRo

### *3.2. Politica societatii cu privire la dividende*

Dividendele aprobate in ultimii patru ani se prezinta astfel:

<b>Anul</b>	<b>Dividendul total(lei)</b>	<b>Dividendul/actiune (lei)</b>
2012	599.802,40	0,40
2013	599.802,40	0,40
2014	749.753,00	0,50
2015	749.753,00	0,50

### *3.3. Activitatea de achizitionare a propriilor actiuni*

Societatea nu a achizitionat actiuni proprii in cursul exercitiului financiar 2017.

### *3.4. Filiale ale societatii*

Societatea nu are filiale deschise.

### *3.5. Obligatiuni si alte tipuri de creanta*

SC SILVANA SA nu are emise obligatiuni si/sau alte tipuri de titluri de creanta.

## 4. Conducerea societatii comerciale

### 4.1. Lista administratorilor societatii

CZENK FERENC JOZSEF (56 ani, inginer- economist, presedinte CA, incepand cu data de 01.10.2016)

CLODNITCHI MARIA RODICA (59 ani, inginer, administrator, 5 an si 7 luni)

HORVATH GABOR (32 ani, economist, administrator, incepand cu data de 01.11.2016)

Nu exista acorduri, intelegeri sau legaturi de familie intre administratori si o alta persoana datorita careia persoana respectiva a fost numita administrator.

Administratorii societatii nu detin participari la capitalul social al societatii

### *Persoane afiliate societatii comerciale:*

Dintre actiarii societatii cu o participare mai mare de 20% si/sau care au o influenta semnificativa in deciziile societatii, numai SIF BANAT-CRISANA, cu sediul in Arad, Calea Victoriei, nr.23/35 si o detinere de 96,28% are statut de persoana afiliata.

### 4.2. Despre conducerea societatii

Conducerea executiva a societatii se compune din:

CZENC FERENC JOZSEF - director general incepand cu data de 01.10.2016

POP CLAUDIA ANICUTA - director economic

Nu exista acorduri, intelegeri sau legaturi de familie intre membrii conducerii executive si o alta persoana datorita careia persoana a fost numita ca membru al conducerii executive.

Participarea membrilor conducerii executive la capitalul social al societatii

Administrator	Numar actiuni	% din capital
Czenk Ferenc Jozsef	0	0
Pop Claudia Anicuta	0	0

### 4.3. Litigiile sau procedurile administrative din ultimii 5 ani pentru membrii CA si ai conducerii administrative

Nu au existat litigii sau proceduri administrative in care au fost implicate persoanele de mai sus, in ultimii 5 ani, referitoare la activitatea acestora in cadrul emitentului, sau referitoare la capacitatea respectivelor persoane de a-si indeplini atributiile in cadrul SC SILVANA SA.

## 5.Situatia financiar-contabila

a) Elemente de bilant:

Bilantul contabil, in forma scurta, pe ultimii trei ani se prezinta astfel:

	Nr. Rd.	Sold la sfarsitul anului 2015	Sold la sfarsitul anului 2016	Sold la sfarsitul anului 2017
A	1	2	3	4
<b>A. ACTIVE IMOBILIZATE</b>				
<b>IMOBILIZARI NECORPORALE</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>26.142</b>	<b>16.023</b>
<b>IMOBILIZARI CORPORALE</b>	<b>2</b>	<b>6.022.825</b>	<b>4.208.622</b>	<b>2.944.688</b>
<b>IMOBILIZARI FINANCIARE</b>	<b>3</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>ACTIVE IMOBILIZATE-TOTAL(rd.1+2+3)</b>	<b>4</b>	<b>6.022.825</b>	<b>4.234.764</b>	<b>2.960.711</b>
<b>B. ACTIVE CIRCULANTE</b>				
<b>STOCURI</b>	<b>5</b>	<b>3.708.423</b>	<b>1.116.050</b>	<b>1.299.972</b>
<b>CREANTE</b>	<b>6</b>	<b>1.413.510</b>	<b>615.900</b>	<b>568.716</b>
<b>INVESTITII PE TERMEN SCURT</b>	<b>7</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>CASA SI CONTURI LA BANCII</b>	<b>8</b>	<b>751.706</b>	<b>1.116.577</b>	<b>716.845</b>
<b>ACTIVE CIRCULANTE-TOTAL(rd.5+6+7+8)</b>	<b>9</b>	<b>5.873.639</b>	<b>2.848.527</b>	<b>2.585.533</b>
<b>C. CHELTUIELI IN AVANS</b>	<b>10</b>	<b>18.872</b>	<b>4.557</b>	<b>4.590</b>
<b>D. DATORII CE TREBUIE PLATITE INTR-O PERIOADA DE UN AN</b>	<b>11</b>	<b>1.216.836</b>	<b>1.628.229</b>	<b>1.564.569</b>
<b>E. ACTIVE CIRCULANTE,RESPECTIV DATORII CURENTE NETE(RD.9+10-11-16)</b>	<b>12</b>	<b>4.675.675</b>	<b>1.224.855</b>	<b>1.025.554</b>
<b>F. TOTAL ACTIVE MINUS DATORII CURENTE (rd.4+12)</b>	<b>13</b>	<b>10.698.500</b>	<b>5.459.619</b>	<b>3.986.265</b>
<b>G. DATORII CE TREBUIE PLATITE INTR-O PERIOADA MAI MARE DE UN AN</b>	<b>14</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>H. PROVIZIOANE PENTRU RISCURI SI CHELTUIELI</b>	<b>15</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>I. VENITURI IN AVANS</b>	<b>16</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>CAPITAL</b>	<b>17</b>	<b>3.748.765</b>	<b>3.748.765</b>	<b>3.748.765</b>
<b>II. PRIME DE CAPITAL</b>	<b>18</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>III. REZERVE DIN REEVALUARE(ct.105)</b>	<b>19</b>	<b>1.038.572</b>	<b>1.038.572</b>	<b>1.038.572</b>
<b>IV. REZERVE</b>	<b>20</b>	<b>4.848.982</b>	<b>2.961.362</b>	<b>961.363</b>
<b>V. REZULTATUL REPORTAT(ct.117)</b>	<b>21</b>	<b>39.189</b>	<b>39.189</b>	<b>0</b>
	<b>SOLD D</b>	<b>22</b>	<b>0</b>	<b>289080</b>
<b>VI. REZULTATUL EXERCITIULUI(ct.121)</b>	<b>SOLD C</b>	<b>23</b>	<b>1.086.800</b>	<b>0</b>
	<b>SOLD D</b>	<b>24</b>	<b>0</b>	<b>1.473.355</b>
<b>Repartizarea profitului(ct.129)</b>	<b>25</b>	<b>63.808</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>TOTAL CAPITALURI(rd.17+18+19+20+21-22+23-24)</b>	<b>26</b>	<b>10.698.500</b>	<b>5.459.619</b>	<b>3.986.265</b>

Cladirile si terenurile sunt prezentate in Situatiile Financiare la valori reevaluate, ultima reevaluare fiind inregistrata la data de 31.12.2014.

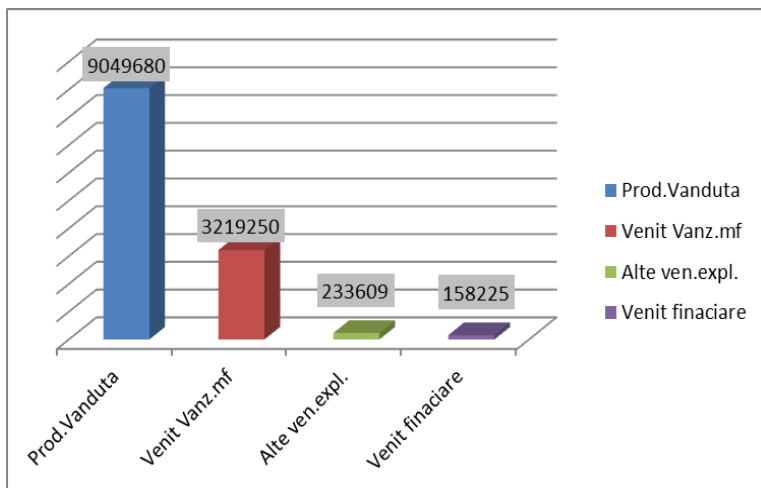
b) Rezultatele financiare la 31.12.2017 comparativ cu 31.12.2016:

Denumirea Indicatorului	Nr. id	Exercitiul financiar	
		2016	2017
		1	2
A	B		
1. Cifra de afaceri neta (rd.02 la 05)	1	13980265	12268930
Productia vanduta (ct. 701+702+703+704+705+706+708)	2	11026481	9049680
Venituri din vanzarea marfurilor (ct.707)	3	2953784	3219250
Reduceri comerciale acordate (ct.709)	4	0	0
Venituri din dobanzi inregistrate de entitatile al caror obiect principal de activitate il leasingul (ct.766)	5	0	0
Venituri din subventii de exploatare aferente cifrei de afaceri nete (ct.7411)	6	0	0
2. Venituri aferente costului productiei in curs de executie(ct.711+712) Sold C	7	0	218235
Sold D	8	3447	0
3. Productia realizata de entitate pentru scopurile sale proprii si capitalizata (ct. 721+722)	9	0	0
4. Alte venituri din exploatare (ct.758+7417+7815)	10	4004	15374
- din care, venituri din fondul comercial negative	11	0	0
<b>VENITURI DIN EXPLOATARE - TOTAL (rd. 01+07-08+09+10)</b>	<b>12</b>	<b>13980822</b>	<b>12502539</b>
a) Cheltuieli cu materiile prime si materialele consumabile (ct. 601+602-7412)	13	1700031	1974963
Alte cheltuieli materiale (ct.603+604+606+608)	14	225246	163910
b) Alte cheltuieli externe (cu energie si apa) (ct. 605-7413)	15	488199	513944
c) Cheltuieli privind marfurile (ct.607)	16	2069144	1633322
d)Reduceri comerciale primite (ct.609)	17	0	0
6. Cheltuieli cu personalul (rd.19+20), din care:	18	6177014	5685333
a) Salarii si indemnizatii (ct.641+642+643+644-7414)	19	5077340	4649982
b) Cheltuieli cu asigurarile si protectia sociala (ct. 645-7415)	20	1099674	1035351
7. Ajustari de valoare privind imobiliarile corporale si necorporale (rd.22-23)	21	1923651	1268396
a.1) Cheltuieli (ct.6811+6813)	22	1923651	1268396
a.2) Venituri (ct.7813)	23	0	0
b) Ajustari de valoare privind activele circulante (rd. 25-26)	24	38194	4672
b.1) Cheltuieli (ct.654+6814)	25	38194	4672
b.2) Venituri (ct.754+7814)	26	0	0
8. Alte cheltuieli de exploatare (rd.28 la 21)	27	3519340	2720922
8.1 Cheltuieli privind prestatiile externe (ct.611+612+613+614+621+622+623+624+625+626+627+628-7416)	28	3461833	2663284
8.2 Cheltuieli cu alte impozite, taxe si varsaminte asimilate (ct. 635)	29	45677	43413
8.3 Alte cheltuieli (ct.652+658+652)	30	11830	14225
Cheltuieli privind dobanzile de refinantare inregistrate de entitatile radiate din general si care mai au in derulare contracte de leasing (ct.666)	31	0	0



Ajustari privind provizioanele (rd. 33-34)	32	0	0
- Cheltuieli (ct.6812)	33	0	0
- Venituri (ct.7812)	34	0	0
<b>CHELTUIELI DE EXPLOATARE - TOTAL (rd. 13 la 16-17+18+21+24+27+32)</b>	<b>35</b>	<b>16140819</b>	<b>13965462</b>
<b>PROFITUL SAU PIERDEREA DIN EXPLOATARE - Profit (rd.12-35)</b>	<b>36</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
- Pierdere (rd.35-12)	37	2159997	1462923
9. Venituri din interese de participare (ct.7611+7613)	38	0	0
- din care , veniturile obtinute de la entitatile afiliate	39	0	0
10. Venituri din alte investitii si imprumuturi care fac parte din activele imobilizate	40	0	0
- din care , veniturile obtinute de la entitatile afiliate	41	0	0
11. Venituri din dobânzi (ct.766)	42	15	57
- din care , veniturile obtinute de la entitatile afiliate	43	0	0
Alte venituri financiare (ct.762+764+765+767+768)	44	236201	158168
<b>VENITURI FINANCIARE - TOTAL (rd. 38+40+42+44)</b>	<b>45</b>	<b>236216</b>	<b>158225</b>
12. Ajustarea de valoare privind imobiliarile financiare si investitiilor detinute ca ulante (rd.47-48)	46	0	0
Cheltuieli (ct.686)	47	0	0
Venituri (ct.786)	48	0	0
13. Cheltuieli privind dobanzile (ct.666-7418)	49	0	0
- din care , cheltuieli in relatia cu entitatile afiliate	50	0	0
Alte cheltuieli financiare (ct.663+664+665+667+668)	51	404488	168657
<b>CHELTUIELI FINANCIARE – TOTAL (rd. 46+49+51)</b>	<b>52</b>	<b>404488</b>	<b>168657</b>
<b>PROFITUL SAU PIERDEREA FINANCIAR (A):</b>			
- Profit (rd.45-52)	53	0	0
- Pierdere (rd.52-45)	54	168272	10432
<b>14. PROFITUL SAU PIERDEREA CURENT(A) :</b>			
- Profit (rd.12+45-35-52)	55	0	0
- Pierdere (rd.35+52-12-45)	56	2328269	1473355
15. Venituri extraordinare (ct.771)	57	0	0
16. Cheltuieli extraordinare (ct.671)	58	0	0
<b>17. PROFITUL SAU PIERDEREA DIN ACTIVITATEA EXTRAORDINARA</b>			0
- Profit (rd.57-58)	59	0	0
- Pierdere (rd.58-57)	60		
<b>VENITURI TOTALE (rd.12+45+57)</b>	<b>61</b>	<b>14217038</b>	<b>12660764</b>
<b>CHELTUIELI TOTALE (rd.35+52+58)</b>	<b>62</b>	<b>16545307</b>	<b>14134119</b>
<b>PROFITUL SAU PIERDEREA BRUTA:</b>			
- Profit (rd.61-62)	63	0	0
- Pierdere (rd.62-61)	64	2328269	1473355
Impozitul pe profit (ct.691)	65	0	0
Alte impozite neprezentate în elementele de mai sus (ct.698)	66	0	0
<b>PROFITUL SAU PIERDEREA NET(A) A EXERCITIULUI FINANCIAR:</b>		0	0
- Profit (Rd.63-64-65-66)	67	0	0
- Pierdere (Rd.64+65+66-63)	68	2328269	1473355

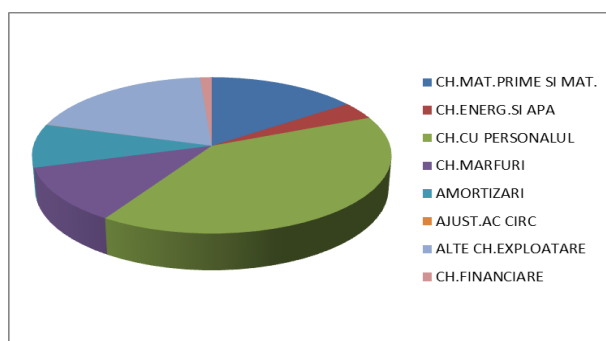
Comparativ cu anul precedent veniturile din exploatare au scazut in 2017 cu 1.478.283 lei (cu 10.57%). Aceasta scadere se datoreaza lipsei de comenzi si scaderii cursului lirei sterline cu 1.10 RON/GBP.



Volumul *cheltuielilor pentru exploatare* inregistrate in anul 2017 este de 13.965.462 lei, cu 2.175.357 lei mai mic decat in anul precedent, cand s-au inregistrat cheltuieli pentru exploatare de 16.140.819 lei. Aceasta diminuare se datoreaza in principal scaderii cheltuielilor variabile ca urmare a reducerii productiei vandute.

Societatea inregistreaza o pierdere de 1.473.355 lei, pierdere din exploatare de 1.462.923 lei si o pierdere financiara de 10.432 lei (rezultata din diferentele de schimb valutar)

### STRUCTURA CHELTUIELI 2017



Pentru anul financiar 2018 se are in vedere o mai buna gestionare a cheltuielilor societatii si o crestere a veniturilor prin atragerea unor noi clienti.

Presedinte C.A.

Czenk Ferenc Jozsef